

PALVELUVERKKO

KASVATUS- JA SIVISTYSTOIMI
KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

Suunnitelma vuosille 2021-2025
Me teemme yhdessä uutta

OTA HYVÄ ASENTO JA TUTUSTU UUTEEN OPPIMISYMPÄRISTÖÖN

<https://www.youtube.com/watch?v=bDPq40tPSME>

<https://www.youtube.com/watch?v=0Az36bNxORw>

OPPIMISYMPÄRISTÖ, MITÄ SE TARKOITTA A?

Oppimisympäristöt ovat **kokonaisvaltaisia** toimintaympäristöjä, jotka muodostuvat mm. fyysisestä ympäristöstä, oppijoista, opettajista, henkilökunnasta, erilaisista oppimisenäkemyksistä, erilaisista toimintamuodoista ja oppimislähteistä.

Fyysisellä oppimisympäristöllä tarkoitetaan mm. **tila- kaluste- ja laiteratkaisuja, opetusmateriaaleja ja tapoja käyttää näitä, tiedon taltiointi- ja hallintajärjestelmiä, koulun piha- aluetta ja lähiympäristöä.**

UUSI OPPIMINEN JA OPPIMISYMPÄRISTÖ

Toimiva ja motivoiva fyysinen oppimisympäristö edistää **hyvinvointia, oppimista, terveyttä ja turvallisuutta**. Se tukee oppilaiden ikäkauden ja edellytysten mukaista kasvua ja oppimista.

Uusi ympäristö mahdollistaa **ilmiöpohjaisen ja yhteistoiminnallisen oppimisen** sekä monipuolisten pedagogisten ratkaisujen toteuttamisen. Tavoitteena on myös edistää **pedagogista hyvinvointia**, jolloin **viihtyisä ympäristö tukee oppimisen prosesseja ja parantaa oppimistuloksia, motivoi positiiviseen toimintakulttuurin muutokseen koko henkilökuntaa sekä edistää yksilön kokonaisvaltaista kehitystä**.

MONITOIMITALO? PALVELUKESKUS?

Uusi monitoimitalo suunnitellaan avoimuuden ja tiimityön periaatteiden pohjalta, tavoitteena luoda **asunalueen toiminnallinen keskus**, asukkaiden olohuone

Suunnittelun lähtökohtana on tilojen **muuntojoustavuus sekä tilojen tehokas käyttö** huomioiden kaikki käyttäjäryhmät: koulu, esiopetus, varhaiskasvatus, kirjasto- ja nuorisopalvelut, kansalaisopisto, urheiluseurat, asukasyhdistys, vanhempainyhdistys sekä muut tiloja käyttävät sidosryhmät. Joustavat opetusjärjestelyt ja yli ryhmäjakojen tapahtuva toiminta nykyaikaisessa oppimisympäristössä tukee erilaisia oppijoita.

MITEN?

Tulevaisuuden monitoimitalon fyysisen oppimisympäristön määrittelyn tulee olla käyttäjälähtöinen innovatiivinen prosessi, joka huomioi koko alueen ja sen ympäröivän yhteisön tarpeet.

> palvelumuotoilu

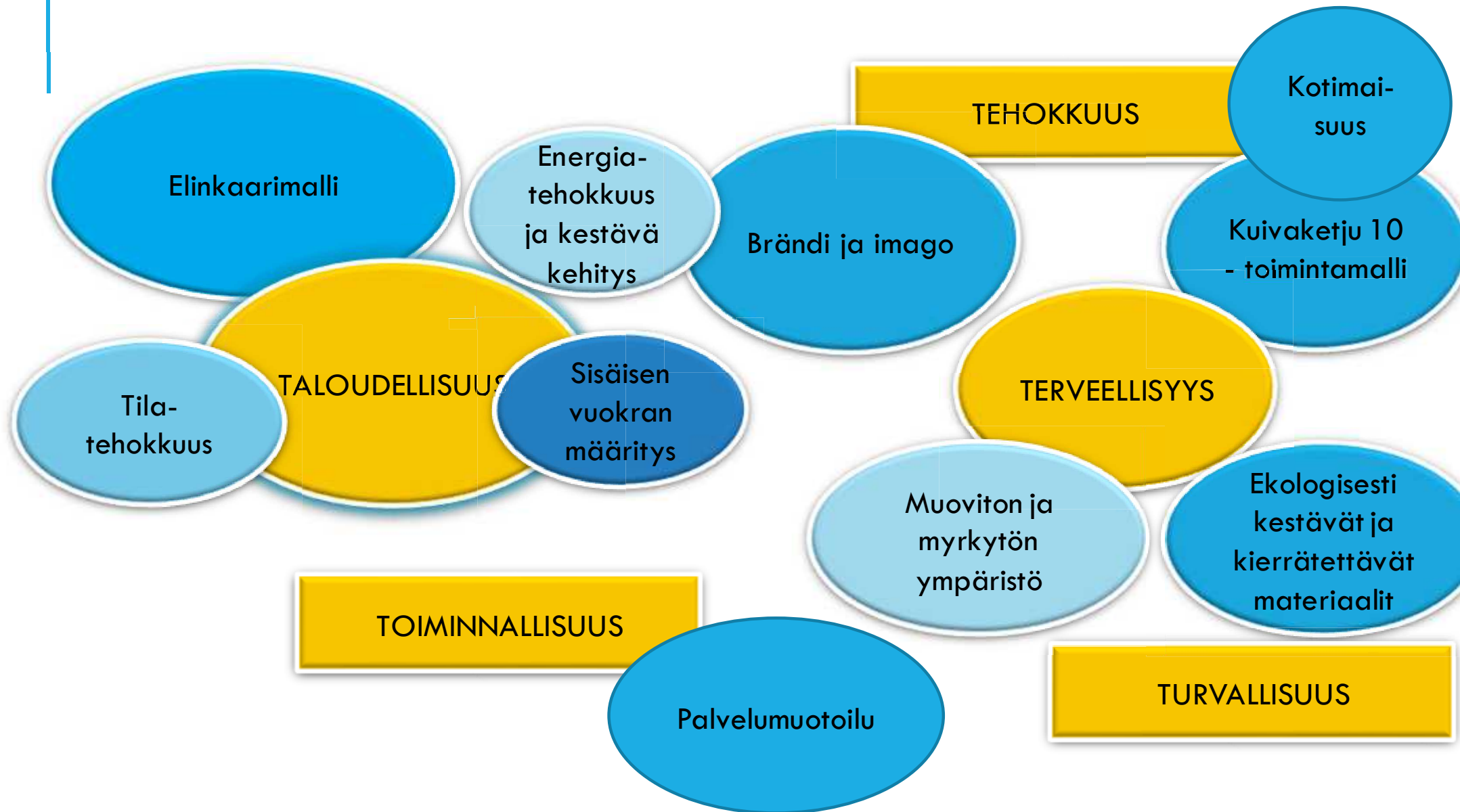
>käyttäjä- ja kuntalaislähtöisyys

> edelläkävijyys

> oppimisprosessi

Paljon on opittu Moniosta, Kellokosken yhtenäiskoulusta sekä Riihikallion että Kirkonkylän koulukampuksien yhteistoiminnallisesta kehittämisestä

TOTEUTUKSEN LÄHTÖKOHTIA



ELINKAARIMALLI

Monion toteutusmalliksi ehdotetaan ns. elinkaarimallia. Elinkaarimalli on viime vuosina yleistynyt erityisesti julkisen sektorin isojen uudisrakennushankkeiden urakoinnissa ja kiinteistön ylläpidon palvelusopimusten määrittelemisessä. Sopimusjuridinen osaaminen on luotettavaa.

Tilaaaja vapautuu uudisrakennuksen ylläpidosta ja vuosikorjauksista 20 – 25 vuoden 'takuuajaksi'. Samalla pitkä sopimuskausi sitouttaa urakoitsijan rakentamaan korkeaa laatua, joka kestää koko sopimuskauden ja takaa kiinteistön hyvän luovutuskunnon. Tilaaajan näkökulmasta saadaan myös selvyys hankkeen kokonaiskustannuksista pitkälle tulevaisuuteen.

Elinkaarimallin myötä ei myöskään synny korjausvelkaa ja tilaaja&käyttäjä maksaa vain tuotetuista palveluista ja käytettävyydestä.

Oleellista elinkaarimallissa on kilpailuvaiheen neuvottelumenettely. Jatkossa eri osapuolien avoin ja luottamuksellinen yhteistyö mahdollistaa sen, että kaikki osapuolet hyötyvät parhaista mahdollisista ratkaisuista. Tätä yhteistoimintaa rakennetaan ja testataan kilpailutusvaiheessa, joka kestää noin 5- 7 kk / hanke ja jonka aikana suunnitteluratkaisuja hionaan yhteisesti mahdollisimman taloudellisen ja korkealaatuisen lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Suunnitteluratkaisujen hionta yhdessä urakoitsijan kanssa sekä tiukka kilpailutilanne ison hankkeen toteutuksen saamiseksi on tuottanut lopullisia tarjouksia, joissa teoreettinen tavoitehinta alittuu selvästi. > Tuusulan Monion osalta tämä on todennäköisintä, koska tilaajalla on heti esittää urakoitsijoille selkeä näkemys siitä, mitä halutaan ja millä rakentaa.

Lopullisen investointipäätöksen tekee tilaaja vasta elinkaarimallin kilpailutusvaiheen päätyttyä. Tuusulassa siis valtuusto tekee lopullisen hankintapäätöksensä arviolta vuodenvaihteessa 2018/2019. Elinkaarimalli toteutusmuutoksena on ajallisesti nopeampi n. 6-10 kk kuin perinteinen urakkakilpailutus (Hollolan kokemus).

JOITAIN MERKITTÄVIÄ ELINKAARIMALLIHANKKEITA

- EI AIKAJÄRJESTYKSESSÄ, RUNKORAKENNE VAIHTELEE

- Hollolan Heinsuon ja Kalliolan koulut
- Pudasjärven koulukampus (hirsi) ja palvelutalo (hirsi)
- Haukiputaan koulu
- Porvoon elinkaarikoulut ja päiväkodit
- Espoon koulut
- Kuopion 4 koulua ja 1 päiväkotit
- Oulun Kastelli Monitoimitalo
- Hämeenkyrön koulu
- Mäntsälän elinkaarikoulut
- Sodankylän Hyvinvointikeskus
- Viimeisin: Imatran Mansikkalan koulukeskus (hirsi)

KAUPPALEHTI 14.5.2018

YIT rakentaa elinkaarimallilla Imatran puukoulukeskuksen

14.5.2018 10.47

Sopimuksen arvo on noin 55 miljoonaa euroa. Hanke pitää sisällään 20 vuoden ylläpidon ja peruskorjaukset.

YIT kertoi sopineensa puurakenteisen koulukeskuksen rakentamisesta Imatran Mansikkalaan. YIT:n ja Imatran kaupungin välillä on tehty noin 55 miljoonan euron sopimus on tehty elinkaarimallilla. Sopimukseen sisältyy rakennuksen ylläpito 20 vuotta. YIT odottaa hankkeen rakennuslupaa ja se on lähettänyt kirjata tilauskantaan rakennusluvan jättämiseksi. Koulukeskuksen on tarkoitus valmistua vuonna 2020. Kohteesta tulee Suomen suurin puukoulukeskus, johon on 1350 lapselle ja nuorelle päiväkodistusta. "Olemme innoissamme, että voimme olla edelläkävijä. Rakennamme puukoulua, joka on olemassa monitoimitalo. Hinta pitää sisällään investoinnin ohella myös peruskorjaukset kahdelle vuosikymmenelle", Imatran kaupunginjohtaja **Kaisa Heino** sanoo tiedotteessa.

Ahti Terhemaa



SUUNNITTELUN PEDAGOGISIA LÄHTÖKOHTIA

Monipuoliset, muunneltavat oppimisen tilat, joita käytetään myös iltaisin (kuntalaiset)

Tilat tukevat yhteisopettajuutta ja samanaikaisopetusta

Mualla kuin koulussa tapahtuva oppiminen; koko kunta oppimisympäristönä

Lähiluonto ja koulun piha-alueet

Kalusteiden uushankinnat (kalustaminen hyvin tärkeä osa oppimisympäristöä)

Olemassa olevien kalusteiden ja ympäristön tuunaus

Opetusteknologia ja digitaalisuus

Ääniympäristö ja akustiikka

Visuaalisesti virikkeellinen ja rauhoittava ympäristö

Turvallisuus

VARHAISKASVATUS

- i. Yksityinen varhaiskasvatus; Rykmentinpuiston päiväkoti ja Aarteiden talo laajennus (2 +2 ryhmää)
- ii. Etelä –Tuusulan päiväkoti (10 ryhmää)
- iii. Kirkonkylän kampukseen päiväkoti (9 ryhmää)

- iv. Perustelut kunnanhallituksen päätös 23.4.2018, valtuusto 7.5.2018

PERUSOPETUS JA LUKIO

- i. Kirkonkylän kampus (vuosiluokat 1-6)
- ii. MONIO - lukio
- iii. Riihikallion koulun peruskorjaus ja laajennus (nelisarjaisuus)
- iv. Rykmentinpuiston monitoimitalo
- v. Lahelan monitoimitalo
- vi. Jokelan koulukeskus (yhtenäinen peruskoulu / yläkoulu + lukio, mahdollisesti kuudennet vuosiluokat)
- vii. Jokaisen kouluyksikön toiminnalliset muutokset (kalustus, pihat)

KOULU- JA LUKIOVERKKO 2028

Kellokoski

Kellokosken yhtenäiskoulu
Tuusulan lukion kellokosken
toimipiste

Linjamäen koulu

Jokela

Jokelan koulukeskus
Tuusulan lukion Jokelan toimipiste

Lepolan koulu

Vanhankylän koulu

Kolsan koulu

Pertun koulu

Hyrylä

Monio

Riihikallion yhtenäiskoulu
Rykmentinpuiston monitoimitalo

Lahelan monitoimitalo

Kirkonkylän koulu

Paijalan koulu

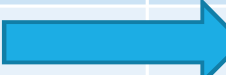

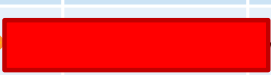
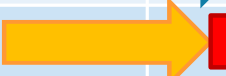
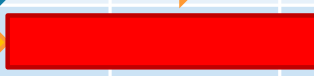
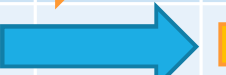

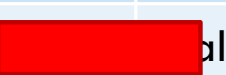








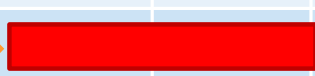
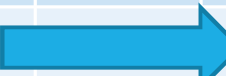


Rusutjärven koulu

Klemetskog skola


Ruotsinkylän koulu

Tuomalan koulu, Nahkelan koulu, Mikkolan koulu

MILLÄ AIKATAULULLA? MISSÄ JÄRJESTYKSESSÄ?

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Kellokoski	valmis									
Kirkonkylä					valmis					
Monio				valmis						
Etelä-Tuusulan pk					valmis					
Riihikallio laajennus&peruskorj.						valmis				
Rykmentinpuisto							valmis			
Lahela								valmis		
Jokela Laajennus&peruskorj.										valmis
Uusi oppimisympäristö	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

 = esi- ja hankesu, kaava

 = suunnittelu

 = rakentaminen

AIKATAULUUN VAIKUTTAVAT ASIAT

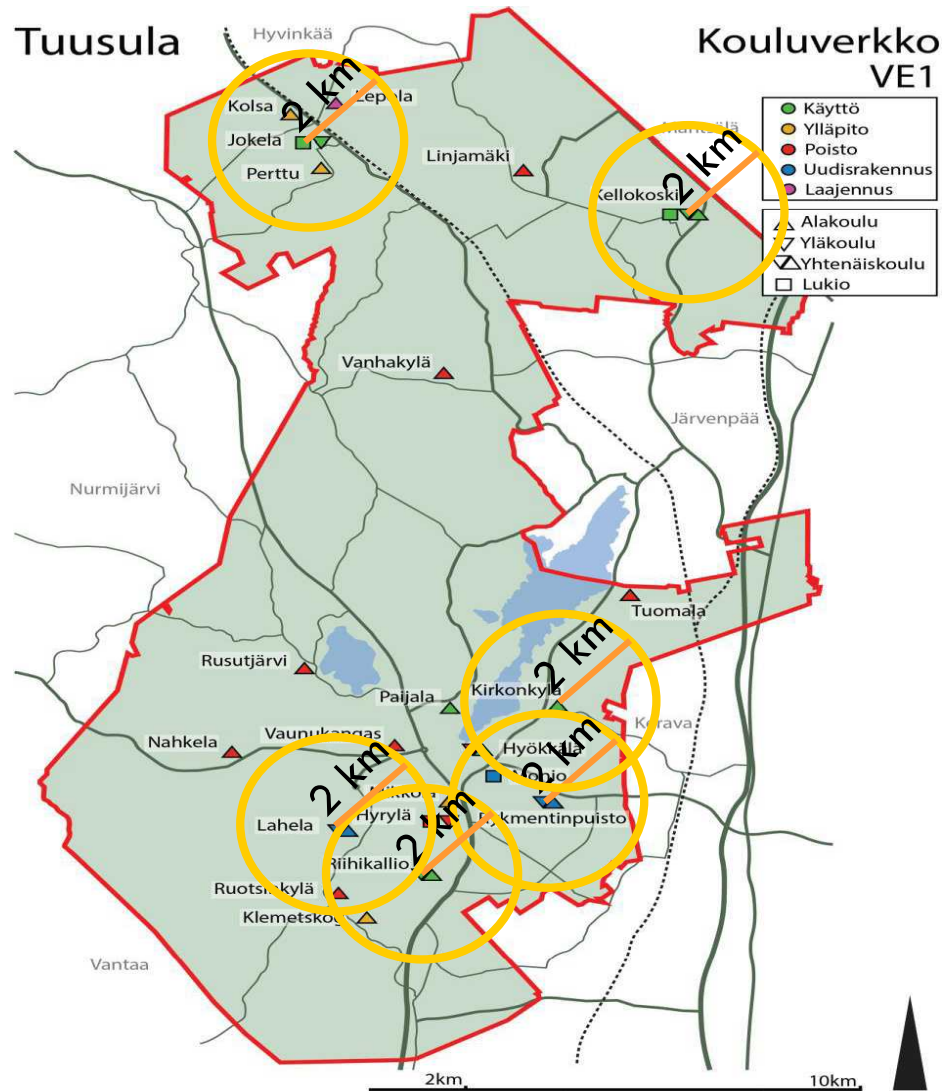
Aikatauluja pitää tarkistaa, jos kaavoista valitetaan: valitus voi viivästyttää hanketta 1-2 vuotta

Suosittelavaa olisi pyrkiä aina ensin tarkistamaan kunnan omistamat ja jo kaavoitetut rakentamisen paikat, jos hanke koetaan kiireelliseksi.

EUROINA M/EUROA

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Laajuus n. brm2	Yht.
Kellokoski	6,4										6,4
Kirkonkylä kampus	0,3	0,7	1,5	10,0	8,5					9000	21,0
MONIO	1,01	10,0	10,0	3,0						8500	24,01
Etelä-Tuusulan päiväkoti	0,06	0,44	1,0	6,0	1,5					2500	9,0
Riihikallio	0,06	0,5	1,0	9,0	11,0	6,44				10800	28,0
Rykmentinpuisto			0,1	0,5	8,0	9,0	2,5			X	20,1
Lahela				0,1	0,3	8,0	8,0	2,0		X	18,4
Jokela	0,04	0,06			0,6	0,1	0,3	7,0	8,0	7900	16,1
yhteensä	7,87	11,7	13,6	28,6	29,9	23,54	10,8	9,0	8,0		143,0

OLETKO KARTALLA?



MIKSI NÄMÄ HANKKEET JA TÄMÄ JÄRJESTYS?

Perustelut kohteittain kasvatus- ja sivistystoimen investoinneille ja niiden järjestykselle

PERUSTELUT KIRKONKYLÄN KAMPUS

- a. Koulussa todettu hyvin laajat sisäilmaongelmat
- b. Hankittu hyvät väistötilat (2018), joissa koulu voi väistää rakentamisen ajan
- c. Käynnistetty kaavoituksessa myös vaihtoehtoisten tonttien kartoitus
- d. Yhdistetään alakoulu ja päiväkoti; kunnanhallituksen päätös päiväkodin rakentamisesta (23.4.2018) päiväkoti 9-ryhmäinen ja 450 oppilaan alakoulu (1-6)
- e. Tontti/kaava & hankesuunnitelma 2018, suunnittelu ja kilpailutus 2019, rakentaminen alkaa kevät 2020 (arvio 1,5 vuotta) ja kampus valmistuisi 2021
- f. Tiloja taiteen perusopetukselle
- g. Uudet oppimisen mukaiset oppimisympäristöt, yhteinen talo kaikille toimijoille
- h. Palvelee Hyrylän pohjoisosaa, Mattilan olohuone

PERUSTELUT MONIO

- a. Erittäin tärkeä kunnan vetovoiman, brändin rakentamisen ja kuntastrategian toteutumisen kannalta, saanut jo laajaa positiivista kansallista ja kansainvälistä huomiota
- b. Arkkitehtuurikilpailu 2017-2018 > palkintolautakunnan ja yleisön yksimielinen suosikki voitti
- c. mahdollistaa Hyrylän koulukeskuksen tontin vapauttamisen muuhun tarkoitukseen
- d. **mahdollistaa suuremman lukioyksikön perustamisen ja opiskelijamäärän kasvattamisen, joka tuo kunnalle lisää valtionosuuksia arviolta 550 000 €/vuosi (jos opiskelijamäärä kasvaa esim. 100 opiskelijalla)**
- e. Mahdollistaa lukion **erikoistumisen** uudella tavalla, IB-linja
- f. Hyrylän yläkoulu todennäköisesti tarvitsee väistöä tulevaisuudessa ja se voidaan toteuttaa lukion tiloihin kun Monio valmistuu.
- g. Voidaan luopua muista huonokuntoisista tai vanhentuneista tiloista, joiden mahdollisten peruskorjausten lopputuloksen laatua ei voida varmuudella taata (musiikkiopisto ym.), tilatehokkuus
- h. **Mahdollistaa uudet terveet tilat elinikäisen oppimisen tukemiseen; taiteen perusopetukselle ja kansalaisopiston toiminnalle sekä kuntalaisille ja järjestöille monipuoliset kulttuuritilat**
- i. **Urheilukeskuksen hyödyntäminen oleellista**
- j. **8500 brm², tavoitekustannusarvio 23 M€**

VAPAUTUVAT KIINTEISTÖT / MONIO

- a. **Hyrylän koulukeskus** > tontti kaavoitetaan asumiskäyttöön, koulukiinteistö puretaan vaiheittain
- b. **Hyökkälän koulukeskus** > suojeltava osuus säilytetään, tontti kaavoitetaan asumiskäyttöön
- c. **Kansalaisopisto** > Hyrylän ostoskeskuksen rakennus puretaan, toiminnan jatkuvuus taattava
- d. **Musiikkikoulu** > Vanhan kunnantalon kiinteistöstä voidaan luopua tai osoittaa muu tarkoitukseen, toimintaa sijoittunut myös Kirkonkylän nyt suljettuihin luokkatiloihin ilta
- e. **Käsityökoulu, Rapsikanmäki** > suojeltu julkisten rakennusten käyttötarkoitukseen voidaan käyttää esimerkiksi kerhotoiminnassa tai järjestökentässä tai laittaa myynti
- f. **Tuusulan kuvataidekoulu** > Kunta ostaa itselleen Rykmentinpuiston ruokalarakennuksen. Ruokasalin vieressä olevaa tilaa käytetään kulttuuripalveluissa

PERUSTELUT RIIHIKALLIO

- a. Riihikallion yhtenäiskoulun laajennus ja perusparantaminen
- b. Riihikallio **eniten kasvava alue tällä hetkellä** (jo nyt 4-sarjaisuus mahdollinen)
- c. Koulun tilat tehottomat ja sokkeloiset (paljon käytäviä)
- d. Liikuntasali ja ruokala jo nyt liian pieniä koulun tarpeisiin
- e. **Koulun sisäilman kanssa ongelmia, paljon oppilasoireilijoita**
- f. Väistötilojen kautta mahdollista ratkaista myös Ruotsinkylän koulun haasteita
- g. **Ensin hankittaisiin väistötilat 2019, sitten tehdään laajennus ja kolmantena vaiheena peruskorjaus**
- h. Käynnistetty kiinteistön kehittämissuunnitelma henkilökunnan kanssa, tulevaisuusseminaari pidetty 23.4.2018
- i. Koulun nykyinen laajuus **7400 brm²**

PERUSTELUT RYKMENTINPUISTON MONITOIMITALO

- a. Rykmentinpuistoon suurempi asukasmäärä vasta 2020 jälkeen, monitoimitalon valmistuminen 2024
- b. Alueella tulee ensin yksityinen päiväkot
- c. Rykmentinpuistoon olisi hyvä sijoittaa Mikkolan koulusta siirtyvät vaativan erityisen tuen ja vammaisopetuksen ryhmät
- d. Tarkoituksenmukaista sijoittaa Hyrylän alueen nuorisotiloja
- e. Strategiassa linjaus Tuusulan kansainvälisyydestä > yhtenäiskouluun englannin kielen painotetun opetuksen ryhmät, jatko IB-linjalle lukioon
- f. 4-6 sarjaisuus tukee uuden opetussuunnitelman mukaista yhteisopettajuutta ja samanaikaisopettajuutta
- g. Kun Rykmentinpuisto valmistuu luovutaan Hyrylän yläkoulun tiloista ja Hyökkälästä, alkuun yläkoulupainotteinen
- h. Synergia urheilukeskuksen kanssa

PERUSTELUT LAHELAN MONITOIMITALO

- a. Mikkolan ja Vaunukankaan kouluissa vielä käyttökääh jäljellä, Lahela tulisi Rykmentinpuiston jälkeen, Lahelan monitoimitalon valmistuminen 2025
- b. Lahelassa ei ole kaavaa valmiina
- c. Vaunukankaan koulun oppimisympäristöhä voitaisiin uudistaa pienemmillä investoinneilla esim. rakentamalla uusia ympäristöhä ja kalustamalla tiloja uudestaan. Samalla valmistauduttaisiin yhtenäiskoulujen suunnitteluun ja toteutukseen ja saataisiin kokemuksia
- d. 4- sarjaisuus tukee uuden opetussuunnitelman mukaista yhteisopettajuutta ja samanaikaisopettajuutta
- e. **Elinkaarimalli** –mahdollisuus saada hyvät kumppanit kahden monitoimitalon rakennushankkeisiin, **yhteinen suunnittelu Rykmentinpuiston kanssa**
- f. Uutta asuinrakentamista, luopuminen Vaunukankaasta ja Mikkolasta, monitoimitalo ensin alakoulupainotteinen

PERUSTELUT JOKELAN KOULUKESKUS

Päätettävä kehitetäänkö

- yläkoulu – ja lukiokampuksena
 - vuosiluokat 6-9 kouluna ja lukiona
 - Yhtenäiskouluna ja lukiona
-
- a. yläkoulun ja lukion tilojen päivittämistä voitaisiin tehdä aluksi kalusteratkaisuilla, ennen lukion tilojen peruskorjausta
 - b. Käynnistetään syksyllä 2018 koulukiinteistön kehittämiselvitys
 - c. alakoulut pääosin hyvässä kunnossa ja niiden siirtämisestä yhtenäiskouluun todennäköisesti vaikea saada päätöstä
 - d. Jos päädytään yhtenäiskouluratkaisuun; Kolsan koulun isompi remontti kannattanee jättää tekemättä, koska siitä voitaisiin luopua yhtenäiskoulun rakennuttua. Sama koskee Pertun koulua. Lepolalla ja Vanhankylän koululla on käyttöikää jäljellä niin paljon, että niitä ei kannattane yhdistää yhtenäiskouluun.

HUOMIOITA

Mietittävä Kellokoski-salin tyyppistä ratkaisua kuntalaisten ”yhteisen olohuoneen” rakentamiseksi monitoimitaloihin (järjestöt, kuntalaiset, yhdistykset, nuoriso)

Kouluterveydenhuollon ja oppilas- ja opiskeluhuollon tilojen rakentaminen kannattaa tehdä siten, että ne voisivat palvella kuntalaisia soten maakuntaan siirtymisen jälkeen esimerkiksi perhekeskus

PIENET KYLÄKOULUT?

Mitä tehdään pienten yksiköiden kohdalla, kun sisäilma tai muu uhkaa opetuksen järjestämistä? Ruotsinkylän koulu?

Onko järkevää jos koulussa on vain kaksi opettajaa? Turvataanko opetussuunnitelman mukainen opetus? Jääkö opettaja liian yksin?

Merkittävä osa kunnan korjausvelasta (n. 49%) kohdistuu pieniin yksiköihin, joiden pinta-ala muodostaa vain pienen osan (n. 21%) kunnan kiinteistöjen kokonaispinta-alasta.

Pormestariohjelma:

Jos koulun oppilasmäärä merkittävästi laskee tai kouluun tulee sisäilmaongelmia, on päätettävä, jatkuuko yksikön toiminta.

KUNNAN PALVELUVERKKOSUUNNITELMA

Kunnanhallituksen käsittely 28.5.2018

Valtuusto 4.6.2018 luonnos kunnan palveluverkkosuunnitelmasta ja päätös MONION rakentamisesta

TOTEUTTAMISEEN VAADITTAVAT HTV-RESURSSIT

Elinkaarimallissa kilpailutusvaihe (n. 5- 7kk) sitoo eniten tilaajaresurseja tilakeskuksen ja käyttäjien tahon, koska kilpailutusvaiheessa määritellään hankkeen käytettävyyttä, ylläpidon palvelusopimuksen sisältö, toimijoiden vastuut & velvollisuudet, kiinteistön tekniset tavoitteet (valaistus, akustiikka, sisäilmaolosuhteet, äänentoisto, kiintokalusteet, pinnat, yms.) eli määritellään yksityiskohtaisesti, mikä on tilaajan tahtotila.

> arvio 2018 kilpailutusvaihe: noin 4-6 tarjoajaa, noin 4 neuvottelukierrosta (Imatran hankkeen perusteella)

> omana työnä tehdyt määrittelyt; riippuu täysin kunnan omasta vaatimustasosta miten paljon tähän hankkeeseen satsata työaika. Motto: *"Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty"*

> yht. 0,5 htv (suunnittelun ohjaus, tekn.toteutus) + 0, 5 htv (kiinteistöjen ylläpito) = 1 htv kilp.ajalle 06.2018-2019
noin 01.2019

> sopimuspohjat ja konsultointi ulkoistetaan

Monio edellyttäisi tilakeskukseen 1 htv:n lisäresurssia kilpailutusvaiheeseen jo 2018 muun tuotannon ja toiminnan häiriöttömän jatkumisen takaamiseksi. Jatkossa palveluverkkosuunnitelman edistäminen ja toteutus edellyttävät vielä 1 htv lisäresurssia esi- ja tarvesuunnitteluvaiheen osallistavaan työskentelyyn ja uusien oppimisympäristöjen kehittämiseen käyttäjien kanssa sekä suunnitteluratkaisujen toiminnallisen laadun varmistamiseen.

> 1 rakennuttajainsinööri/toteutus ja 1 toimistoarkkitehti/tilahallinta ja suunnittelu lisäresurssitarve

Htv = henkilötyövuosi, on noin 210 työpäivää, on noin +/- 1575 h

TUUSULA ON KASVATUKSEN JA KOULUTUKSEN KÄRKIKUNTA

**Laatu on
tekoja!**

HYVIN SUUNNITeltu
ON ½ TEHTY!

Tehdään yhdessä uutta lasten
ja nuorten Tuusulaa

LÄHTEET JA SELVITYKSET

Tilakonsultit Oy Tuusulan kunnan palveluverkkoselvitys 2016-2040

- Kapasiteettitarkastelu ja vaihtoehtoiset mallit (2018)
- Toimivuus
- Tilatehokkuus

Etelä -Tuusulan Varhaiskasvatuksen palveluverkkoselvitys 2018 (Tilakeskus ja Kasvatus- ja sivistystoimi 2018)

Granlund Oy, Tuusulan palveluverkkosuunnitelma 2013-2025

Trellum, TkL Harri Isoniemi, Tuusulan kunnan rakennusomaisuuden salkutus (28.11.2017)

Monion hyväksytty hankesuunnitelma, Tilakeskus 2017

Riihikallion koulun käynnistynyt kehittämiselvitys

Kirkonkylän koulukampuksen kehittämiselvitys ISS Proko Oy 2017, ja käynnistynyt hankesuunnittelu

Opetussuunnitelman perusteet 2016, Tuusulan kunnan opetussuunnitelma ja varhaiskasvatussuunnitelmat

Tuusulan kuntastrategia ja pormestariohjelma